

# EREF

## Executive Real Estate Finance

per uno sviluppo immobiliare sostenibile

**V EDIZIONE**

2014 - 2015 / ROMA



**TRASMETTERE LE PROPRIE CONOSCENZE E CONDIVIDERE  
LE ESPERIENZE. È QUESTO L'APPROCCIO DI EREF.  
COSTRUTTIVO, PER FORMARE E AGGIORNARE GLI OPERATORI,  
CREARE NUOVE PROFESSIONI, PREPARARE ALLE SFIDE  
DEL MERCATO E AVVIARE I PARTECIPANTI ALLA COSTRUZIONE  
DI UN NETWORK DI RELAZIONI ED ESPERIENZE.  
RESPONSABILE, PER CONSOLIDARE IL RUOLO E IL VALORE  
DI UN'INDUSTRIA IMMOBILIARE ITALIANA FORTE  
E COMPETITIVA A LIVELLO INTERNAZIONALE.**



 **LUISS** BUSINESS  
SCHOOL

<b>EREF</b> Executive Real Estate Finance	
	<b>Impegno</b> <b>PART TIME + FULL TIME</b> info sulla struttura [ > pg. 8]
	<b>Durata</b> <b>11 MESI</b> info sulla struttura [ > pg. 8]
	<b>Target</b> <b>PROFESSIONISTI</b> requisiti di partecipazione [ > pg. 4]
	<b>Costo</b> <b>EURO 15.000 + IVA</b> info su ammissione e selezioni [ > pg. 13]

**Progetto editoriale, design e realizzazione:**  
lola / [www.lolaetlabora.com](http://www.lolaetlabora.com)

©2013 LUISS / V edizione

Carta Ecologica:

La carta che hai in mano è Elementary Chlorine Free,  
cioè prodotta senza l'uso di cloro.

Il rispetto per l'ambiente significa qualità della vita.

# Executive Real Estate Finance

per uno sviluppo immobiliare sostenibile

////////////////////////////////////

➤ **Per una nuova primavera del Real Estate italiano.** Il Master EREF è un’iniziativa di formazione organizzata dalla LUISS Business School a supporto dell’evoluzione del mercato immobiliare in Italia e volta alla formazione di una nuova classe dirigente del settore.

*Il Master è giunto alla sua quinta edizione. Le quattro precedenti edizioni hanno visto la partecipazione di 60 discenti e il coinvolgimento di più di 140 tra docenti e executive guest a testimonianza della eterogeneità e della specializzazione dei contenuti didattici proposti. Fin dalla sua prima edizione, il Master EREF prevede un’offerta formativa erogata in formula part-time, con lezioni concentrate quasi esclusivamente nei week-end, al fine di conciliare la formazione manageriale con l’impegno professionale dei partecipanti.*

*Con questi fatti e con questi numeri, la Luiss Business School guarda ad una Primavera del Real Estate italiano, che porterà con se maggiore professionalità, consapevolezza e rinnovate energie. Un Real Estate maturo, partecipato, che necessita di una svolta etica per “sdoganare” l’idea di una industria immobiliare esclusivamente legata ai profitti ed alla speculazione. Un Real Estate che ritrovi il proprio valore e la propria funzione sociale, che continui a disegnare il territorio di ogni singola città italiana, che garantisca occupazione e sviluppo attraverso un nuovo concetto di recupero dell’esistente, che renda possibile l’ammodernamento infrastrutturale del nostro paese, che accresca le sue interrelazioni con la finanza, tutelando i risparmiatori ed offrendo loro strumenti di investimento sicuri.*



— **Enrico Cestari**  
Coordinatore EREF

## A chi si rivolge

EREF è stato progettato e costruito per professionisti e imprenditori che intendono investire nel proprio futuro professionale ma anche per le Aziende e Istituzioni che desiderano cogliere un'opportunità di crescita e valorizzazione del proprio capitale umano, incrementando il grado di competenza, preparazione e specializzazione dei propri collaboratori attraverso un'opportunità formativa qualificata e di livello internazionale.

I requisiti fondamentali per partecipare al corso sono:

- > **AVER CONSEGUITO UNA LAUREA** preferibilmente in Giurisprudenza, Economia, Ingegneria, Architettura e/o aver maturato una significativa esperienza lavorativa nel settore immobiliare
- > **POSSEDERE UNA BUONA CONOSCENZA DELLA LINGUA INGLESE** sia scritta che parlata



## OBIETTIVI:



**TRASMETTERE UNA CONOSCENZA CONCRETA DELLA MATERIA**  
PER L'IDEAZIONE, LA GESTIONE  
E LA PROMOZIONE DI INIZIATIVE  
DI SVILUPPO IMMOBILIARE E  
TRASFORMAZIONE DEL TERRITORIO



FORNIRE UN **APPROCCIO PROFESSIONALE**  
**IN LINEA CON GLI STANDARD INTERNAZIONALI**



PERMETTERE DI **INDIVIDUARE E GESTIRE**  
**SOLUZIONI FINANZIARIE INNOVATIVE**  
ED ADEGUATE ALLA SOSTENIBILITÀ DEI  
PROGETTI DI SVILUPPO



FORMARE **UNA NUOVA**  
**CLASSE DIRIGENTE**



**FORNIRE UN PERCORSO**  
**DIDATTICO CONCRETO**  
BASATO PRINCIPALMENTE SU  
CASE STUDIES ED ESPERIENZE  
DI SUCCESSO DIRETTAMENTE  
DAI PRINCIPALI PROTAGONISTI  
DEL MERCATO



GARANTIRE  
UN **APPROCCIO**  
**MULTI DISCIPLINARE,**  
INNOVATIVO  
ED INTERNAZIONALE



**20%**

IL COMPARTO IMMOBILIARE, INTESO COME SOMMA DEGLI INVESTIMENTI IN COSTRUZIONI, SPESA PER AFFITTI E PER SERVIZI DI INTERMEDIAZIONE, COSTITUISCE IL 20% DEL PIL NAZIONALE.

**66%**

LA RICCHEZZA DELLE FAMIGLIE È COSTITUITA DAL 66% DALLE ATTIVITÀ IMMOBILIARI

**33%**

IL 33% DEGLI IMPIEGHI BANCARI TOTALI È RAPPRESENTATO DAL CREDITO EROGATO AL SETTORE SOTTO FORMA DI MUTUI ALLE FAMIGLIE, PRESTITI ALLE IMPRESE DI COSTRUZIONE E DEI SERVIZI CONNESSI CON LE ATTIVITÀ IMMOBILIARI.

Fonte: BANCA D'ITALIA, Luglio 2013.

## Elementi qualificanti

### Il programma di formazione si propone di:

- **RICOSTRUIRE LA CATENA** del valore nell'industria immobiliare
- **PRODURRE PROFESSIONALITÀ E SPECIALIZZAZIONE** nel settore della finanza e dello sviluppo immobiliare
- **FORMARE UNA NUOVA CLASSE DIRIGENTE** in grado di rispondere alle sfide del mercato
- **GARANTIRE UN APPROCCIO MULTIDISCIPLINARE, INNOVATIVO E INTERNAZIONALE** nella gestione di complessi progetti di sviluppo immobiliare e del territorio
- **CONSOLIDARE IL RAPPORTO CON LA COMMUNITY** degli operatori di settore

Si richiede una partecipazione attiva per costruire il gruppo ed un impegno costante al fine di patrimonializzare l'esperienza formativa.



Quando ho sentito la necessità di ampliare le mie conoscenze in ambito di Finanza

**Immobiliare, ho cercato serietà, dedizione, passione, ed eterogeneità culturale**, ritrovando nella struttura del Master e nei colleghi che con me hanno frequentato EREF, un prezioso spunto alla crescita. Il rapporto con i docenti, vertici delle principali Istituzioni e dei primari Player del mercato del Real Estate, è stato di interazione, di apprendimento e continua condivisione di conoscenze ed esperienze professionali e di soluzioni concrete. Oggi ho la certezza di aver accresciuto la curiosità culturale e professionale con il desiderio e gli strumenti adeguati alle nuove sfide che ci attendono nel mondo dinamico della nostra professione.



**Marco Ruocco**  
Development Manager,  
Decathlon Italia - Gruppo Oxylane



**EREF mi ha dato la possibilità di acquisire gli strumenti e le chiavi di accesso alle logiche e dinamiche del**

**mercato immobiliare:** il percorso si sviluppa attorno al complesso panorama del real estate, con particolare riguardo al mercato interno ed uno sguardo comparativo sul resto del mondo. Estimo, finanza, sviluppo e gestione. L'esperienza ed il trasferimento di know-how da parte del corpo docente hanno rappresentato un importante momento di crescita personale ed un prezioso contributo al perfezionamento della mie competenze professionali.



**Valerio Mazzarini**  
Responsabile d'area -  
Gestione immobiliare e dei servizi  
alle imprese, Tecnopolo



SEDE LUISS BUSINESS SCHOOL  
VIALE POLA, ROMA

## Formula LUISS

////////////////////////////////////

**La Business School dell'Università LUISS Guido Carli progetta ed offre interventi di formazione manageriale per coloro che intendono confrontarsi con una realtà stimolante e in continua evoluzione.**

**IN PARTICOLARE GIOVANI PROFESSIONISTI, MIDDLE MANAGER, MANAGER, IMPRENDITORI DISPOSTI AD INVESTIRE NELLA PROPRIA PREPARAZIONE PER COSTRUIRSI UNA BRILLANTE CARRIERA.**

L'offerta a catalogo nasce da studi e analisi di mercato nonché dal contributo delle ricerche universitarie per sviluppare, in tempi rapidi, soluzioni orientate ai bisogni dei professionisti e delle imprese in Italia e all'estero, in modo da garantire alle aziende la massima qualità e la piena soddisfazione.



**EREF rappresenta un'ottima opportunità per coloro che sono interessati al mondo real estate, siano essi professionisti, per i quali EREF diventa un momento di aggiornamento e di confronto con i principali protagonisti del settore, siano essi persone meno esperte per le quali EREF diventa un primo momento di formazione da cui attingere nozioni, strumenti, materiale di lavoro ed esperienze. Da persona addetta ai lavori, la mia esperienza EREF è senz'altro positiva in quanto ha contribuito a perfezionare le mie competenze per la parte più finance della professione e a fornire delle "pillole" per la parte più tecnica, estranea alla mia formazione studiorum di natura economica.**



**Ornella Russo**  
Senior Consultant, Protos

## Struttura del Master

**Il programma è strutturato in 320 ore di formazione in classe,** esercitazioni e visite in cantiere distribuiti in 3 week-end al mese di aula ad eccezione di 2 settimane di frequenza full time.

La V edizione prevede un nuovo impianto didattico strutturato nelle seguenti 4 fasi tematiche:



# 320

**ORE DI FORMAZIONE**

- DISTRIBUITE SU UN PERIODO DI 11 MESI
- **3 WEEK-END AL MESE DI AULA:**  
VENERDÌ 15:30 – 19:30  
SABATO 10:00 – 17:00
- **2 SETTIMANE DI FREQUENZA FULL TIME**

### INTRODUCTION

**Apprendere le nozioni finanziarie di base e comprendere le caratteristiche principali dell'attuale mercato immobiliare, così da ottenere un pieno e completo apprendimento degli Strumenti Operativi che verranno presentati nelle fasi successive.**

- INTRODUZIONE AI MERCATI FINANZIARI: CLASSIFICAZIONE, FUNZIONAMENTO E REGOLAMENTAZIONE
- ELEMENTI DI FINANZA ORDINARIA E STRAORDINARIA
- ELEMENTI DI CONTABILITÀ E BILANCIO
- OUTLOOK MERCATO IMMOBILIARE IN ITALIA E ALL'ESTERO

### STRUMENTI OPERATIVI

**Sviluppare una conoscenza approfondita di tutti i principali strumenti operativi del settore, mediante un modello multi-disciplinare in grado di fornire soluzioni pratiche alle criticità presenti nella strutturazione di operazioni immobiliari complesse, fino ad ottenere una cassetta degli attrezzi completa per la costruzione/ottimizzazione del proprio business.**

#### 1. VALUATION

- STRUMENTI, METODOLOGIE E TECNICHE DELLA VALUTAZIONE IMMOBILIARE
- DUE DILIGENCE IMMOBILIARE
- GLI STANDARD VALUTATIVI INTERNAZIONALI
- IL CODICE ETICO

## 2. REAL ESTATE TAX AND LAW

- ASPETTI FISCALI LEGATI AI PRINCIPALI STRUMENTI DI FINANZA IMMOBILIARE
- LE NORMATIVE INTERNAZIONALI (AIFMD, IFRS, ECC.) E IL LORO IMPATTO SUL CONTESTO ITALIANO
- DUE DILIGENCE LEGALE
- LA CONTRATTUALISTICA IMMOBILIARE

## 3. REAL ESTATE FINANCE AND INVESTMENT

- GLI STRUMENTI DELLA FINANZA IMMOBILIARE
- VALUTAZIONE E SELEZIONE DELLE OPPORTUNITÀ DI INVESTIMENTO
- LA STRUTTURAZIONE DI OPERAZIONI FINANZIARIE ORIGINATE SU ASSET IMMOBILIARI
- SOCIAL HOUSING: CLASSIFICAZIONE, FUNZIONAMENTO E REGOLAMENTAZIONE
- PRINCIPI DI REAL ESTATE CAPITAL MARKET
- I MODELLI DI FINANZIAMENTO BANCARIO E IL LEASING IMMOBILIARE
- BUSINESS PLAN IMMOBILIARE
- PROJECT FINANCING

## 4. URBAN PLANNING AND URBAN DEVELOPMENT

- LA PIANIFICAZIONE URBANA
- PROCEDURE, ATTI E PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI
- LA RIQUALIFICAZIONE E LA VALORIZZAZIONE DELLE AREE URBANE

## 5. FACILITY, PROPERTY E ASSET MANAGEMENT

- ASSET MANAGEMENT: LOGICHE E STRUMENTI OPERATIVI
- ELEMENTI DI PROPERTY E FACILITY MANAGEMENT
- BUILDING MANAGEMENT E LA TECNOLOGIA A SUPPORTO DELLA GESTIONE DI EDIFICI COMPLESSI
- L'EFFICIENZA ENERGETICA E LA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE NELL'AMBITO DELLA GESTIONE DI ASSET IMMOBILIARI

## 6. MARKETING E COMUNICAZIONE NEL REAL ESTATE

- L'APPROCCIO DI MARKETING VERSO I PRODOTTI IMMOBILIARI
- IL MARKETING MIX PER I PRODOTTI IMMOBILIARI
- LA COMUNICAZIONE NELL'INDUSTRIA IMMOBILIARE E LA PROMOZIONE DEL TERRITORIO

## BUSINESS APPLICATION

**Capire come mettere in pratica gli Strumenti Operativi precedentemente acquisiti in particolari ambiti/attività, in seguito dettagliati, per poter apprendere ed interpretare professionalità specifiche attinenti al settore oggetto di studio e comprenderne al meglio le opportunità di business nell'attuale mercato.**

### 1. REAL ESTATE DEVELOPMENT NEL SETTORE ALBERGHIERO

### 2. LA GESTIONE DEI DISTRESSED ASSET NEL SETTORE BANCARIO E INDUSTRIALE

### 3. DESIGN AND CONSTRUCTION MANAGEMENT

## BUSINESS GAME

**Fare business e risolvere criticità tipiche dei progetti di sviluppo immobiliari complessi nell'ambito di simulazioni costruite ad hoc e guidate da veri top players del mercato, in un contesto volto a favorire lo sviluppo di sinergie personali e professionali.**

- ESERCITAZIONI PRATICHE DI GRUPPO IN TEMA DI OPERAZIONI DI SVILUPPO IMMOBILIARE E SULLE PRINCIPALI CRITICITÀ DEL PROCESSO

## PATROCINI E PARTNERSHIP

AGENZIA DEL DEMANIO

AICI - Associazione Italiana Consulenti, Gestori e Valutatori Immobiliari

ANCE - Associazione Nazionale Costruttori Edili

ASSOFONDIPENSIONE

ASSOIMMOBILIARE

CNCC - Consiglio Nazionale dei Centri Commerciali

FEDERIMMOBILIARE

MEFOP Sviluppo Mercati Fondi Pensioni

NOMISMA

## Faculty

**Il processo formativo è affidato a docenti dell'Università LUISS Guido Carli e di altri Atenei, professionisti e top manager** provenienti dalle più importanti realtà del settore pubblico e privato, sia in campo nazionale che internazionale.

### DOCENTI ED EXECUTIVE GUESTS

Nelle edizioni precedenti,  
tra gli altri, sono intervenuti:

**GABRIELLA ALEMANNI**  
Vice Direttore Agenzia delle Entrate

**MARIO BREGLIA**  
Presidente Scenari Immobiliari

**ANDREA CAMPORESE**  
Presidente ADEPP - Associazione degli Enti  
Previdenziali Privati

**EDOVIGE CATITTI**  
Amministratore Delegato Gruppo Leonardo

**MASSIMO CECCHI**  
Managing Director CA INVESTMENTS

**FLAVIANO CIARLA**  
Partner Pirola Pennuto Zei & Associati

**PAOLO CRISAFI**  
Direttore Generale ASSOIMMOBILIARE

**MATTEO DEL FANTE**  
Direttore Generale Cassa Depositi e Prestiti SpA  
Presidente CDP Investimenti SGR

**VALENTINA DELLI SANTI**  
Partner Studio Legale Delli Santi

**CRISTIANO EGIDI**  
Manager Real Estate Protos SPA

**ROBERTO FRATICELLI**  
Finance Director Italy Euro Commercial  
Properties

**SILKE KRAWIETZ**  
Director SETA Network

**JURGEN KREISEL**  
Amministratore Delegato Drees  
Sommer Italia Engineering

**MASSIMO LIVI**  
Direttore DTZ Roma

**GIUSEPPE LO PRETE**  
Responsabile Pianificazione e Controllo  
Fintecna Immobiliare

**VALTER MAINETTI**  
Amministratore Delegato Sorgente Group

**PIETRO MALASPINA**  
Presidente CNCC - Consiglio Nazionale  
dei centri Commerciali

**ALAN MANTIN**  
Senior Director Development Southern Europe  
& North Africa Hilton

**ROSARIO MANZO**  
Dirigente UO Strategie immobiliari  
Agenzia del Demanio

**ANTONIO MAZZA**  
Direttore Generale Aareal Bank AG

**FEDERICO MEROLA**  
Amministratore Delegato ARPINGE SpA

**ROBERTO PACIOTTI**  
Head of Institutional outreach  
for Structured Finance, Standard & Poor's

**DAVIDE PADOA**  
Chief Executive Officer Design International

**ANNA PASQUALI**  
Amministratore Delegato  
Beni Stabili Gestioni SGR

**EMILIANO RUSSO**  
Direttore affari legali, societari,  
regolamentari e contenzioso  
Beni Stabili Gestioni SGR

**STEFANO SCALERA**  
Direttore Agenzia del Demanio

**MICHELE STELLA**  
Chief Operating Officer Aedes SPA

**GUALTIERO TAMBURINI**  
Presidente Federimmobiliare

**SERGIO URBANI**  
Condirettore Generale CDP Investimenti SGR

### COMITATO SCIENTIFICO

**GABRIELLA ALEMANNI**  
Vice Direttore Agenzia delle Entrate

**LUCA DONDI**  
Direttore Generale Nomisma

**FRANCO FONTANA**  
Direttore LUISS Business School

**ANTONIO GENNARI**  
Vice Direttore Generale e Direttore Centro  
Studi ANCE - Associazione Nazionale  
Costruttori Edili

**PIETRO MALASPINA**  
Presidente CNCC - Consiglio Nazionale  
dei Centri Commerciali

**MAURO MARÈ**  
Presidente MEFOP Sviluppo Mercati  
Fondi Pensioni

**ALDO MAZOCCO**  
Presidente Assoimmobiliare

**PAOLA MURATORIO**  
Presidente INARCASSA

**CLAUDIO PANCHERI**  
Chair Raethia Real Estate

**STEFANO SCALERA**  
Direttore Agenzia del Demanio

**GUALTIERO TAMBURINI**  
Presidente Federimmobiliare



---

**LUISS BUSINESS SCHOOL  
A SUPPORTO DELL'EVOLUZIONE  
DEL MERCATO IMMOBILIARE  
IN ITALIA**

---

## I servizi della LUISS

La LUISS Guido Carli mette a disposizione una serie di servizi che facilitano lo studio e il lavoro, agevolando i momenti ricreativi durante la permanenza all'interno delle proprie strutture.

Aule informatizzate, rete wireless, biblioteca ed accesso ai cataloghi bibliografici e alle principali banche dati internazionali consultabili dal sito web LUISS, sono soltanto alcuni dei servizi forniti per supportare il progetto formativo e di valorizzazione personale.

### BIBLIOTECA

📍 Via di Santa Costanza, 53

T 06 852 25 600

F 06 852 25 625

[biblioteca@luiss.it](mailto:biblioteca@luiss.it)

[www.luiss.it/biblioteca](http://www.luiss.it/biblioteca)

Consultazione e prestito di libri, periodici e banche dati elettroniche. Le risorse a disposizione sono:

- cataloghi on-line italiani e stranieri;
- banche dati bibliografiche e legislative;
- periodici e Working papers elettronici.

### BOOKSHOP

📍 Viale Romania, 32

Arion LUISS

T 06 84 19 527

F 06 85 34 43 63

[luiss@libreriarion.it](mailto:luiss@libreriarion.it)

[www.libreriarion.it](http://www.libreriarion.it)

Ogni partecipante può ritirare gratuitamente la propria card, con la quale avrà diritto allo sconto del 10% su tutti i libri acquistati in qualunque libreria Arion.

### CENTRO COPIE

📍 Viale Pola, 12

T 06 85 225 254

F 06 84 12 932

[cservizi@luiss.it](mailto:cservizi@luiss.it)

Fotocopie, rilegature di materiale didattico e cancelleria.

### MENSA

Pranzo:

**lun / ven** 13:00 – 14:00

**sab** 12:00 – 13:30

Cena:

**lun / ven** 19:00 – 20:30

### NAVETTA

Collegamento fra le varie sedi LUISS. Maggiori informazioni sugli orari sono disponibili all'ingresso di ciascuna sede.

### COMMUNITY EREF

La community EREF WORLD è la piattaforma informatica dedicata al mondo EREF. Tale strumento ha permesso un ulteriore salto qualitativo del percorso formativo, dando la possibilità ai suoi membri di mantenere un contatto diretto, di scambiare informazioni ma soprattutto di poter accedere, in un'ottica di formazione continua, al materiale didattico aggiornato senza limiti geografici e di tempo.

In sintesi, la piattaforma ha le seguenti caratteristiche:

- **211 membri attivi** della Community
- **111 documenti caricati** nell'area *materiale didattico* durante la IV Edizione
- **Oltre 1000 pagine di presentazioni e approfondimenti**
- **Bibliografie e link internet** a sostegno degli argomenti di studio
- **Servizio di news push** sulle più rilevanti operazioni nazionali ed internazionali
- **Attività social, inviti alle conferenze, agevolazioni e consigli** per lo sviluppo del proprio business



**EREF mi ha consentito di avere una visione più completa del settore immobiliare, di capire**

**gli andamenti di mercato e gli sviluppi futuri.** Ho studiato, ad esempio, fenomeni come il Social Housing che, grazie alle sinergie di più operatori, può dare prospettive ai problemi abitativi. Un anno di corso richiede una grande perseveranza e determinazione, necessarie per accrescere le proprie conoscenze: fondamentale è stato il continuo confronto sia con i docenti che con i colleghi che, grazie anche alla provenienza da realtà diverse, hanno contribuito ad arricchire il mio bagaglio professionale.



**Marco Nardini**  
Tecnico OMI, Agenzia delle Entrate

# Ammissione al Master

## QUOTA DI ISCRIZIONE

Euro 15.000,00 + IVA

La domanda di ammissione è scaricabile dal sito [www.lbs.luiss.it](http://www.lbs.luiss.it)  
- Sezione Executive Master

## MODALITÀ DI PAGAMENTO

**Bonifico Bancario** - indicante gli estremi del partecipante, il titolo e il codice del corso - a favore di:  
LUISS Guido Carli - Divisione LUISS Business School  
c/c 400000917  
ABI 02008  
CAB 05077  
ENTE 9001974  
IBAN IT17H02008 05077  
000400000917  
Unicredit Banca di Roma  
n. agenzia 274  
dipend. 31449  
Viale Gorizia, 21  
00198 Roma.

## ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

Al termine del percorso verrà rilasciato un diploma di Master (frequenza minima richiesta: 80% delle attività di formazione).



**La conoscenza e l'azione sono un binomio forte che fanno dell'EREF una esperienza unica**

**e indimenticabile.** C'è tantissimo della prima e fortissima è la motivazione che ti spinge verso la seconda, per applicare sul campo quello che impari. Occorrono competenze multidisciplinari che vanno dalla lettura di un bilancio all'urbanistica, passando dall'analisi di mercato alla stesura di un business plan. Tutti ingredienti che trovi in questo viaggio verso questo mondo di eccellenze, con una consapevolezza importante: "siamo noi artefici del nostro destino" e con le nuove abilità che il master ti fornisce impariamo meglio a orientarci verso la rotta che desideriamo per raggiungere i nostri obiettivi immobiliari.



**Manlio D'Ortona**  
Ingegnere Civile, Investitore e consulente sulla fattibilità, valorizzazione e finanza immobiliare

## CERTIFICAZIONI E RICONOSCIMENTI

AZIENDA CON SISTEMA  
DI GESTIONE QUALITÀ  
CERTIFICATO DA DNV  
= ISO 9001 =

Il Sistema Qualità LUISS  
Business School è certificato  
UNI EN ISO 9001 - Settore EA:37  
(attività di formazione).

---

### IIIIASFOR

LUISS Business School è socio  
ASFOR (Associazione per la  
Formazione alla Direzione  
Aziendale).

---



LUISS Business School è REP -  
Registered Education Provider  
del PMI, il Project Management  
Institute.

---



LUISS Business School è struttura  
accreditata presso la Regione Lazio  
per le attività di formazione  
e orientamento.

---



LUISS Business School è citata  
come Top Business School  
nell'Eduniversal Worldwide  
Business Schools Ranking 2013.

---



LUISS Business School è citata  
stabilmente tra le prime 3  
Business School Italiane  
nella classifica annuale redatta  
dal mensile Espansione.

---



**IDEE CHIARE**

Questa pubblicazione è pensata per te. La ricchezza di questo volume sta nell'accuratezza e nell'accessibilità delle informazioni: le informazioni chiare fanno crescere.

---



**ACCESSIBILITÀ**

Tutte le pubblicazioni LUISS esistono anche in edizione digitale in pdf, scaricabili dal sito [www.luiss.it](http://www.luiss.it)

---

**CONTATTI:**

LUISS Business School  
Sezione Executive Master  
Viale Pola 12 - 00198 Roma  
T 06 8522 2251  
[eref@luiss.it](mailto:eref@luiss.it)  
[lbs@luiss.it](mailto:lbs@luiss.it)  
[www.lbs.luiss.it](http://www.lbs.luiss.it)  
Numero verde 800 901194 - 800 901195